



Beleidsplan 2026 - 2030

Stichting Kerk & Vluchteling Apeldoorn

Datum: 30 januari 2026

Stichting Kerk & Vluchteling Apeldoorn

Adres: Deventerstraat 40, Apeldoorn
Website: www.kerkenvluchtelingapeldoorn.com
KVK nr: 08116798
Contact: kerkenvluchtelingapeldoorn@gmail.com

Inhoud

1.	Inleiding	3
2.	Stichting Kerk & Vluchteling Apeldoorn (K&V)	3
	Missie	3
	Visie	3
	Onze doelstelling.....	4
	Organisatie	4
3.	Beleid 2026 - 2030	5
4.	Activiteiten in 2026 om onze doelstellingen te realiseren.....	6
5.	Samenwerkingspartners	7
	Bijlage: begroting 2026	8

1. Inleiding

Verschillende kerken en aanverwante organisaties in Apeldoorn houden zich bezig met vluchtelingen. De overtuiging wordt gedeeld dat zij onderling hun werkzaamheden op dit gebied willen afstemmen en waar mogelijk gezamenlijk willen optreden. Daarnaast is er behoefte om in specifieke gevallen samen te werken en gesprekspartner te zijn voor de overheid. Bij de overheid blijkt ook de behoefte te bestaan om een aanspreekpunt voor de kerken en aanverwante organisaties te hebben.

Met het oog daarop hebben de kerken verenigd in het Apeldoorns beraad van kerken besloten een aantal jaren geleden de Stichting Kerk & Vluchteling (hierna: K&V) in het leven te roepen. K&V kwam in de plaats van de werkgroep Kerk en Vluchteling van het Apeldoorn Beraad van Kerken en heeft de activiteiten daarvan voortgezet.

Door dit beleidsplan wil het bestuur van K&V inzicht geven hoe zij haar taak de komende jaren denkt te verrichten als vertegenwoordiger van de kerken en aanverwante organisaties die zich bewegen op het gebied van de zorg voor vluchtelingen in de regio Apeldoorn.

2. Stichting Kerk & Vluchteling Apeldoorn (K&V)

Missie

Het herbergen van vreemdelingen behoort tot de kern van het christelijke dienstbetoon. K&V is door de kerken van Apeldoorn in het leven geroepen om hen aan hen verbonden organisaties te ondersteunen bij hun activiteiten voor vluchtelingen, en om de gezamenlijke spreekbuis namens de kerken richting de overheid te zijn.

Visie

Als basis voor de samenwerking van de deelnemende kerken en organisaties in K&V gaan we uit van de volgende uitgangspunten:

Hulp zonder onderscheid

De vluchtelingen in Apeldoorn zijn divers. Zij verschillen in godsdienst, levensovertuiging, politieke gezindheid, etniciteit, geslacht, etc. Binnen K&V staan we ervoor dat aan alle vluchtelingen, ongeacht deze verschillen, hulp geboden wordt. In de praktijk is het natuurlijk soms onontkoombaar activiteiten te organiseren voor subgroepen. Echter, als deelnemende kerken en organisaties in K&V is onze inzet om er voor alle vluchtelingen te zijn.

Transparantie

De kerken in Apeldoorn bieden hulp vanuit een christelijke identiteit. Bij sommige activiteiten speelt de identiteit slechts indirect een rol (bv. een taalcursus). Bij andere activiteiten is die identiteit meer expliciet (bv. een kerkdienst). Binnen K&V staan wij ervoor dat we als kerken transparant communiceren met de vluchtelingen over de motieven en doelstellingen van hun activiteiten voor vluchtelingen.

Van onderop

Binnen K&V hanteren we het uitgangspunt dat deelnemende kerken zelf verantwoordelijk zijn voor activiteiten ten behoeve van vluchtelingen: De betrokkenheid van gemeenteleden bij activiteiten is het grootst als die dichtbij "huis" worden georganiseerd.

Eenheid in verscheidenheid

Hoewel kerken zelf verantwoordelijk zijn voor activiteiten, vinden we binnen K&V wel dat we als kerken een boodschap aan elkaar hebben. Met elkaar zijn we de kerk in Apeldoorn. Dat betekent dat we elkaar op de hoogte houden van elkaars activiteiten en dat we naar buiten (overheid/COA/vluchtelingenwerk) zoveel mogelijk gecoördineerd en met één stem spreken,

Meerwaarde van samenwerking

Binnen K&V zijn wij er voor dat kerken gezamenlijk het initiatief nemen voor een activiteit. Wij willen dergelijke vormen van samenwerking ook faciliteren. Echter, samenwerking is voor ons geen doel op zich. Het moet een duidelijke meerwaarde hebben. Bovendien vinden we dat de betrokken kerken wel eigenaar moeten blijven van de activiteiten.

Onze doelstelling

K&V heeft als doel

- a) Hulp naar vermogen te geven aan vluchtelingen en asielzoekers die op de één of andere manier niet (meer) door de bestaande voorzieningen kunnen worden geholpen;
- b) De kerken en aanverwante organisaties in Apeldoorn te ondersteunen bij hun activiteiten voor vluchtelingen en asielzoekers; en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords

We willen ons doel bereiken door;

- a) De kerken te stimuleren, te motiveren en te mobiliseren om invulling te geven aan de integratie en zorg voor vluchtelingen en asielzoekers in het algemeen maar in het bijzonder vluchtelingen en asielzoekers die individuele steun nodig hebben en niet binnen de bestaande voorzieningen worden geholpen;
- b) In kaart te brengen welke zaken er bij vluchtelingen en asielzoekers in onze stad spelen en daar de kerken mee dienen;
- c) De kerken hun activiteiten onderling op elkaar te laten afstemmen en aan elkaar door te geven en de samenwerking tussen de kerken en aanverwante organisaties te stimuleren en hun kennis te delen;
- d) De gezamenlijke spreekbuis namens de kerken richting de overheid te zijn;
- e) Het zorgdragen voor voldoende financiële middelen om het gestelde doel uit te voeren

Organisatie

Bestuur

Het bestuur van K&V is verantwoordelijk voor het vaststellen van het beleid. Daarnaast is het verantwoordelijk voor de personele bezetting van het uitvoerend team en het ziet erop toe dat dit team uitvoering geeft aan het beleid zoals dat is vastgesteld door het bestuur. Daarnaast ziet het bestuur toe op het juiste gebruik van de financiën. Het bestuur bestaat uit 5 leden: een voorzitter, een penningmeester en een secretaris en twee aanvullende leden. Het streven is dat de leden de breedte van de kerken vertegenwoordigen.

De activiteiten van K&V ter ondersteuning van de kerken worden uitgevoerd door het bestuur. Zij werken binnen het beleidskader zoals dat is vastgesteld. Met elkaar hebben zij voldoende ingangen en draagvlak bij de deelnemende kerken.

Eind 2025 bestaat het bestuur uit de volgende personen:

Voorzitter:	Gé Drayer
Penningmeester:	Aard-Jan Borghuis
Secretaris:	Jan van Dijk
Algemeen bestuursleden:	Susan van de Hel
	Marga Pot
	Ariane Shekhonin
	Rien Schouten

Financiën

De vrijwilligers van K&V verrichten hun werk belangeloos.

K&V voorziet in de uitbetaling van de BBB-regeling in Apeldoorn aan uitgeprocedeerde asielzoekers die daarvoor in aanmerking komen. Hiervoor ontvangt K&V een kostendekkende vergoeding vanuit de Gemeente Apeldoorn.

Voor de financiering van overige projecten waar K&V financieel ondersteunt, en voor het organiseren van andere activiteiten zoals informatieavonden, is K&V afhankelijk van giften en donaties van individuele donateurs of kerken in Apeldoorn. Afhankelijk van de aard en omvang van georganiseerde projecten waar wij vanuit K&V (financiële) hulp bieden zullen wij actief kerken of donateurs benaderen om gemaakte kosten te dekken. We streven naar een jaarlijkse sluitende begroting, zonder te streven naar een batig saldo. Wanneer het niet lukt om de begroting sluitend te krijgen, zullen we het eigen vermogen aanspreken. Het bestuur en de penningmeester in het bijzonder zullen ten allen tijde waarborgen dat het eigen vermogen toereikend is.

3. Beleid 2026 - 2030

Ons beleid voor de komende jaren is gericht op de volgende drie pijlers:

Vluchtelingenhulp Centraal staat dat wij tegemoet willen komen aan hulpvragen van vluchtelingen in de regio Apeldoorn. Diverse hulporganisaties in de regio Apeldoorn spelen hier een cruciale rol. Daar waar coördinatie of bemiddeling nodig is tussen verschillende hulporganisaties en kerken zullen wij deze rol op ons nemen.

In de praktijk zien we echter dat sommige hulpvragen niet door bestaande hulporganisaties (kunnen) worden beantwoord. K&V zet zich in voor vluchtelingen en asielzoekers in de regio Apeldoorn die buiten de bestaande hulpverlening vallen of extra ondersteuning nodig hebben. Dit kan bijvoorbeeld door middel van ondersteuning van projecten in AZCs, of door ondersteuning bij individuele hulpvragen.

Nieuwe aanvragen voor (financiële) ondersteuning van projecten kunnen bij het bestuur van de Stichting ingediend worden.

Voorlichting

Wij brengen de uitdagingen die vluchtelingen en asielzoekers ervaren in beeld en koppelen deze aan initiatieven binnen de kerken.

We stimuleren samenwerking, delen kennis en zorgen ervoor dat activiteiten op elkaar worden afgestemd.

We zullen dit vormgeven door middel van periodieke voorlichtingsavonden in de regio Apeldoorn. Tijdens deze voorlichtingsavonden zullen we sprekers uitnodigen die vanuit hun dagelijkse werkzaamheden nauw betrokken zijn bij vluchtelingenhulp of integratie. Kerkelijke gemeenteleden maar ook overige belangstellenden worden hiervoor uitgenodigd.

Verbinding

Om verbinding te stimuleren zullen wij proactief contact zoeken en onderhouden met onder andere Gemeente Apeldoorn, hulporganisaties en kerken in Apeldoorn. Wij willen hierdoor in kaart brengen welke initiatieven bestaan om vluchtelingen in de regio Apeldoorn te ondersteunen, en waar deze mogelijk beter op elkaar aangesloten kunnen worden. Wanneer uit de contacten blijkt dat situaties bestaan waar verdere ondersteuning van vluchtelingen gewenst is, zullen we in ons netwerk nagaan welke voorzieningen mogelijk aangesproken kunnen worden, of overwegen of we op een andere manier kunnen bijdragen.

4. Activiteiten in 2026 om onze doelstellingen te realiseren

Vluchtelingenhulp

In 2026 verwachten wij door middel van onderstaande activiteiten invulling te geven aan ons doel ten aanzien van vluchtelingenhulp: Wij zullen de uitvoerende rol in het uitbetalen van de Bed-, Bad, Broodregeling aan uitgeprocedeerde asielzoekers in Apeldoorn voortzetten. Dit in samenwerking met de gemeente Apeldoorn en Vluchtelingenwerk.

Ook zullen wij noodhulp aan mensen in de BBB-regeling blijven voortzetten voor noodzakelijke kosten, wanneer ze geen aanspraak kunnen maken op bestaande voorzieningen.

Wij zullen specifieke projecten ondersteunen voor zover deze aansluiten bij onze doelstelling. Dit kunnen bijvoorbeeld projecten zijn gericht op mensen in het AZC.

Ook willen wij dit jaar onderzoeken waar wij statushouders in Apeldoorn kunnen ondersteunen. Hiervoor zullen wij inventariseren waar statushouders tegenaan lopen, met name in de eerste periode na het verkrijgen van een (tijdelijke) verblijfsvergunning, en wat wij daar als stichting kunnen betekenen.

Voorlichting

In 2026 zullen wij de informatieavonden continueren voor gemeenteleden en overige belangstellenden. Daarnaast zullen wij periodiek een nieuwsbrief uitsturen naar geïnteresseerden om te informeren over initiatieven, projecten en hulpvragen.

Verbinding

Met het oog op verbinding rondom de ondersteuning van vluchtelingen, zullen we aangesloten kerken benaderen om in kaart te brengen welke initiatieven lopen. Hierbij zullen we waar mogelijk en waar nodig helpen deze initiatieven op elkaar af te stemmen. Ook zullen we in 2026 het contact zoeken met Vluchtelingenwerk Apeldoorn en de Gemeente Apeldoorn rondom de uitvoering van de BBB-regeling en eventuele wijzigingen in deze regeling, met als doel om ondersteuning aan mensen in de BBB-regeling te continueren. Om verbinding tussen vluchtelingen en Apeldoorners te vergroten zijn we ook voornemens onze ondersteuning aan het Meet Your World evenement voort te zetten. Dit evenement wil de drempel voor onderlinge ontmoeting tussen vluchtelingen en Apeldoorners verlagen door mensen te laten genieten van wat de deelnemers de bezoekers en elkaar te bieden hebben.

5. Samenwerkingspartners

K&V wil met alle kerken in Apeldoorn samenwerken evenals met alle aan kerken verwante of daaruit voorkomende organisaties. Daartoe wordt jaarlijks een bijeenkomst georganiseerd waarop het bestuur verslag doet van haar activiteiten en input gevraagd wordt voor het te voeren beleid.

Partners waar wij in de regio Apeldoorn mee samenwerken zijn onder andere;

[Stichting Present Apeldoorn](#)



[Buddy to Buddy - Apeldoorn](#)



[COA - apeldoorn](#)



[Stichting Gave](#)



[Nidos](#)



[Diaconie van de Protestantse
Gemeente Apeldoorn](#)



[Vluchtelingenwerk Apeldoorn](#)



[Gemeente Apeldoorn](#)



[De Thuisgevers - Apeldoorn](#)



Bijlage: begroting 2026

Begrote baten en lasten 1 januari 2026 tot en met 31 december 2026

Baten		EUR	Lasten		EUR
Kerken		-	Uitbetaling BBB-regeling		48.600
Particuliere giften		800	Noodhulp		1.000
Gemeente (BBB)		48.600	Projecten		3.700
Bijdragen	A	49.400	Ondersteuning	D	53.300
Rentebaten	B	900	Kosten activiteiten	E	1.000
Overige opbrengsten	C	-	Administratie en bankkosten	F	1.000
			Overige kosten	C	-
Totaal baten		50.300	Totaal lasten		55.300
Verwacht saldo		-5.000			
(tekort – aangevuld vanuit reserves)					

Toelichting op de begroting

A: Bijdragen

Kerken

Ondanks dat we voor zowel 2025 als 2026 een tekort verwachten op onze begroting, hebben wij gezien het bestaande eigen vermogen van de stichting nog geen beroep op kerken in Apeldoorn gedaan voor een bijdrage voor 2025 of 2026. Wanneer wij in 2026 voor meer projecten of noodhulp verzocht worden om te ondersteuning, zullen wij mogelijk wel een beroep doen op aangesloten kerken of overige organisaties. Vooralsnog is een dergelijke bijdrage vanuit kerken voorzichtigheidshalve niet begroot.

Particuliere giften

Op basis van bestaande donateurs zijn de verwachte inkomsten middels periodieke giften van particuliere donateurs ingeschat op EUR 800,- voor 2026.

Gemeente: Bed-, Bad- en Broodregeling

In Nederland voeren gemeenten, zoals de gemeente Apeldoorn, de Bed-, Bad- en Broodregeling uit voor vluchtelingen die uitgeprocedeerd zijn en/of ongedocumenteerden. De regeling is bedoeld om te voorkomen dat deze kwetsbare groep op straat beland. Het kabinet heeft aangekondigd de financiering van de regeling eind 2025 te beëindigen, wat heeft geleid tot bezorgdheid over de gevolgen voor de mensen die afhankelijk zijn van deze voorzieningen.

Wij voeren voor gemeente Apeldoorn de administratie uit, waarbij wij maandelijks zorgdragen voor de uitbetaling. Hiervoor ontvangen wij vanuit gemeente Apeldoorn een vergoeding.

Ondanks de onzekerheden rondom de Bed-, Bad- en Broodregeling gaan wij er voor komend jaar vanuit dat wij deze administratieve taak zullen blijven voortzetten namens de gemeente, en ook dat we hiervoor een vergoeding blijven ontvangen. Wanneer de regeling stopgezet zal worden, zullen we in overleg met de gemeente treden om te kijken hoe we deze kwetsbare groep kunnen blijven ondersteunen. De hoogte van zowel de vergoeding vanuit gemeente Apeldoorn als de uitbetaling, is gebaseerd op de huidige lijst van mensen die onder de BBB-regeling in Apeldoorn vallen.

B: Rentebaten

Rentebaten betreffen bankrente op onze zakelijke bankrekening. Op basis van de huidige rentestand en het banksaldo zijn voor 2026 rentebaten begroot voor EUR 900,-.

C: Overige opbrengsten en overige kosten

Er zijn geen overige opbrengsten of kosten begroot.

D: Ondersteuning

Uitbetaling BBB-regeling

Dit betreft de uitbetaling van de BBB-regeling. Voor nadere toelichting, zie onder A.

Noodhulp

Voor mensen die onder de BBB-regeling vallen vergoeden we in noodgevallen kosten voor bijvoorbeeld leges, eigen bijdrage advocaat, tandartskosten, medische kosten voor zover niet vergoed door de overheid, en andere kosten waarvan duidelijk is dat ze betaald moeten worden en niet vergoed worden door het rijk of de gemeente. Ondersteuning is soms nodig vanwege de bijzondere omstandigheden waar deze mensen zich in bevinden (geen uitkering, geen verblijfsstatus).

De kosten zijn begroot op basis van vergoedingen in de afgelopen jaren.

Projecten

De begroting is gebaseerd op verwachte kosten voor het ondersteunen van specifieke projecten in 2026. Zo verwachten we onze ondersteuning aan het Diamonds Naaiatelier voort te zetten, evenals de ondersteuning voor het jaarlijkse Meet Your World festival. Voor alle verzoeken voor het ondersteunen van projecten geldt dat deze verzoeken vooraf door het bestuur zullen worden beoordeeld of deze in lijn liggen met de doelstelling van de stichting.

E: Kosten activiteiten

Hieronder zijn opgenomen kosten voor het organiseren van activiteiten, zoals informatieavonden voor belangstellenden. Te verwachten kosten bestaan onder andere uit kosten voor zaalhuur, kosten voor de avonden zelf, en onkostenvergoedingen voor sprekers. In de begroting is uitgegaan van twee informatieavonden die we in 2026 willen organiseren.

F: Administratie en bankkosten

Het totaal van maandelijkse bankkosten is begroot op EUR 350,-, en kosten voor beheer en hosten van de website en het domein op EUR 500,-. Deze kosten liggen in lijn met afgelopen jaar. Daarnaast zijn onvoorziene kosten van EUR 150,- begroot voor incidentele onkostenvergoedingen van bestuursleden.